



gemeente
Zoetermeer

Bijlage 12 Taakvelden



Taakvelden	Begroting 2024	Begroting 2025	Begroting 2026	Begroting 2027
0.1 Bestuur				
Baten	0	0	0	0
Lasten	-6.294.347	-6.227.687	-6.444.070	-6.297.401
Totaal 0.1 Bestuur	-6.294.347	-6.227.687	-6.444.070	-6.297.401
0.10 Mutaties reserves				
Baten	22.530.073	29.742.872	9.156.817	6.519.088
Lasten	-9.459.420	-8.661.470	-7.949.509	-6.618.348
Totaal 0.10 Mutaties reserves	13.070.653	21.081.402	1.207.308	-99.260
0.2 Burgerzaken				
Baten	2.845.009	2.889.970	2.889.970	2.889.970
Lasten	-8.299.933	-7.693.153	-8.130.153	-8.297.859
Totaal 0.2 Burgerzaken	-5.454.924	-4.803.183	-5.240.183	-5.407.889
0.3 Beheer overige gebouwen en gronden				
Baten	2.059.511	2.057.811	2.037.811	2.037.811
Lasten	-663.647	-665.012	-666.404	-667.823
Totaal 0.3 Beheer overige gebouwen en gronden	1.395.864	1.392.799	1.371.407	1.369.988
0.4 Overhead				
Baten	208.148	208.148	208.148	208.148
Lasten	-58.628.268	-58.507.106	-52.551.000	-52.520.024
Totaal 0.4 Overhead	-58.420.120	-58.298.958	-52.342.852	-52.311.876
0.5 Treasury				
Baten	2.264.276	659.276	654.276	654.276
Lasten	-493.724	-647.886	-1.328.369	-1.522.527
Totaal 0.5 Treasury	1.770.552	11.390	-674.093	-868.251
0.61 OZB woningen				
Baten	25.060.896	26.260.923	26.260.923	26.278.335
Lasten	-1.237.414	-1.237.414	-1.364.414	-1.364.414
Totaal 0.61 OZB woningen	23.823.482	25.023.509	24.896.509	24.913.921
0.62 OZB niet-woningen				
Baten	15.864.178	16.964.178	17.038.054	17.038.054
Lasten	-623.282	-623.282	-623.282	-623.282
Totaal 0.62 OZB niet-woningen	15.240.896	16.340.896	16.414.772	16.414.772
0.63 Parkeerbelasting				
Baten	2.032.609	2.032.609	2.032.609	2.032.609
Lasten	0	0	0	0

Taakvelden	Begroting 2024	Begroting 2025	Begroting 2026	Begroting 2027
Totaal 0.63 Parkeerbelasting	2.032.609	2.032.609	2.032.609	2.032.609
0.64 Belastingen overig				
Baten	735.831	735.831	735.831	735.831
Lasten	-87.448	-87.448	-87.448	-87.448
Totaal 0.64 Belastingen overig	648.383	648.383	648.383	648.383
0.7 Algemene uitkering en overige uitkeringen gemeentefonds				
Baten	278.982.364	294.275.856	283.084.516	287.937.516
Lasten	1.340.932	-7.439.051	-15.119.250	-22.139.651
Totaal 0.7 Algemene uitkering en overige uitkeringen gemeentefonds	280.323.296	286.836.805	267.965.266	265.797.865
0.8 Overige baten en lasten				
Baten	1.559.000	2.592.718	4.461.794	4.289.696
Lasten	-5.231.148	-7.948.113	-8.409.479	-8.682.237
Totaal 0.8 Overige baten en lasten	-3.672.148	-5.355.395	-3.947.685	-4.392.541
0.9 Venootschapsbelasting (VpB)				
Baten	0	0	0	0
Lasten	0	-161.000	-161.000	-161.000
Totaal 0.9 Venootschapsbelasting (VpB)	0	-161.000	-161.000	-161.000
1.1 Crisisbeheersing en brandweer				
Baten	0	0	0	0
Lasten	-11.490.594	-11.452.665	-11.296.833	-11.296.833
Totaal 1.1 Crisisbeheersing en brandweer	-11.490.594	-11.452.665	-11.296.833	-11.296.833
1.2 Openbare orde en veiligheid				
Baten	719.943	719.943	719.943	719.943
Lasten	-7.797.079	-7.756.424	-7.421.528	-7.127.294
Totaal 1.2 Openbare orde en veiligheid	-7.077.136	-7.036.481	-6.701.585	-6.407.351
2.1 Verkeer en vervoer				
Baten	1.726.950	1.730.361	1.000.361	1.000.361
Lasten	-25.795.149	-23.917.520	-23.418.680	-24.299.715
Totaal 2.1 Verkeer en vervoer	-24.068.199	-22.187.159	-22.418.319	-23.299.354
2.2 Parkeren				
Baten	0	0	0	0
Lasten	-1.515.262	-1.492.894	-1.512.400	-1.500.794
Totaal 2.2 Parkeren	-1.515.262	-1.492.894	-1.512.400	-1.500.794
3.1 Economische ontwikkeling				
Baten	0	0	0	0

Taakvelden	Begroting 2024	Begroting 2025	Begroting 2026	Begroting 2027
Lasten	-113.779	-113.779	-113.779	-113.779
Totaal 3.1 Economische ontwikkeling	-113.779	-113.779	-113.779	-113.779
3.2 Fysieke bedrijfsinfrastructuur				
Baten	10.132.368	2.015.302	6.019.056	1.881.211
Lasten	-6.722.935	-2.456.100	-3.068.740	-2.505.000
Totaal 3.2 Fysieke bedrijfsinfrastructuur	3.409.433	-440.798	2.950.316	-623.789
3.3 Bedrijvenloket en bedrijfsregelingen				
Baten	439.548	439.548	439.548	439.548
Lasten	-770.931	-770.931	-770.931	-770.931
Totaal 3.3 Bedrijvenloket en bedrijfsregelingen	-331.383	-331.383	-331.383	-331.383
3.4 Economische promotie				
Baten	967.201	967.201	1.017.201	1.017.201
Lasten	-2.825.682	-2.834.832	-2.642.282	-2.522.932
Totaal 3.4 Economische promotie	-1.858.481	-1.867.631	-1.625.081	-1.505.731
4.1 Openbaar basisonderwijs				
Baten	44.903	44.903	44.903	44.903
Lasten	-176.027	-176.027	-176.027	-176.027
Totaal 4.1 Openbaar basisonderwijs	-131.124	-131.124	-131.124	-131.124
4.2 Onderwijshuisvesting				
Baten	1.581.764	1.581.764	1.581.764	1.581.764
Lasten	-11.130.078	-11.309.035	-11.732.284	-11.876.461
Totaal 4.2 Onderwijshuisvesting	-9.548.314	-9.727.271	-10.150.520	-10.294.697
4.3 Onderwijsbeleid en leerlingenzaken				
Baten	7.124.353	7.124.353	7.124.353	7.124.353
Lasten	-14.116.651	-13.963.760	-13.920.412	-13.921.963
Totaal 4.3 Onderwijsbeleid en leerlingenzaken	-6.992.298	-6.839.407	-6.796.059	-6.797.610
5.1 Sportbeleid en activering				
Baten	715.825	715.825	463.501	31.820
Lasten	-2.651.169	-2.651.169	-1.999.120	-1.932.417
Totaal 5.1 Sportbeleid en activering	-1.935.344	-1.935.344	-1.535.619	-1.900.597
5.2 Sportaccommodaties				
Baten	4.925.347	4.908.055	5.151.658	5.047.957
Lasten	-10.274.332	-9.254.368	-9.940.808	-9.973.933
Totaal 5.2 Sportaccommodaties	-5.348.985	-4.346.313	-4.789.150	-4.925.976
5.3 Cultuurpresentatie, cultuurproductie en cultuurparticipatie				

Taakvelden	Begroting 2024	Begroting 2025	Begroting 2026	Begroting 2027
Baten	2.494.613	2.199.613	2.199.613	2.199.613
Lasten	-8.830.945	-8.400.553	-8.659.112	-8.670.155
Totaal 5.3 Cultuurpresentatie, cultuurproductie en cultuurparticipatie	-6.336.332	-6.200.940	-6.459.499	-6.470.542
5.4 Musea				
Baten	214.642	214.642	214.642	214.642
Lasten	-1.097.808	-1.099.481	-1.101.220	-1.103.028
Totaal 5.4 Musea	-883.166	-884.839	-886.578	-888.386
5.5 Cultureel erfgoed				
Baten	0	0	0	0
Lasten	-273.769	-273.769	-273.769	-273.769
Totaal 5.5 Cultureel erfgoed	-273.769	-273.769	-273.769	-273.769
5.6 Media				
Baten	1.341.217	1.341.217	1.341.217	1.341.217
Lasten	-5.165.786	-5.169.604	-5.173.712	-5.182.520
Totaal 5.6 Media	-3.824.569	-3.828.387	-3.832.495	-3.841.303
5.7 Openbaar groen en (openlucht) recreatie				
Baten	351.759	351.759	351.759	351.759
Lasten	-16.175.633	-26.989.164	-17.187.681	-15.076.280
Totaal 5.7 Openbaar groen en (openlucht) recreatie	-15.823.874	-26.637.405	-16.835.922	-14.724.521
6.1 Samenkracht en burgerparticipatie				
Baten	7.106.781	3.606.781	3.606.781	3.606.781
Lasten	-22.442.211	-21.583.694	-20.545.794	-20.356.805
Totaal 6.1 Samenkracht en burgerparticipatie	-15.335.430	-17.976.913	-16.939.013	-16.750.024
6.2 Toegang en eerstelijnsvoorzieningen				
Baten	133.085	133.085	133.085	133.085
Lasten	-11.085.196	-11.022.864	-9.396.457	-9.336.550
Totaal 6.2 Toegang en eerstelijnsvoorzieningen	-10.952.111	-10.889.779	-9.263.372	-9.203.465
6.3 Inkomensregelingen				
Baten	51.091.405	48.443.346	48.443.346	48.443.346
Lasten	-73.524.829	-69.496.084	-68.733.303	-68.179.811
Totaal 6.3 Inkomensregelingen	-22.433.424	-21.052.738	-20.289.957	-19.736.465
6.4 WSW en beschut werk				
Baten	0	0	0	0
Lasten	-8.594.018	-8.354.385	-8.484.915	-8.484.915
Totaal 6.4 WSW en beschut werk	-8.594.018	-8.354.385	-8.484.915	-8.484.915

Taakvelden	Begroting 2024	Begroting 2025	Begroting 2026	Begroting 2027
6.5 Arbeidsparticipatie				
Baten	0	0	0	0
Lasten	-12.700.192	-12.700.279	-12.487.279	-12.487.279
Totaal 6.5 Arbeidsparticipatie	-12.700.192	-12.700.279	-12.487.279	-12.487.279
6.6 Maatwerkvoorzieningen (WMO)				
Baten	1.162.012	1.248.812	1.248.812	1.248.812
Lasten	-8.096.333	-9.784.814	-10.091.985	-10.052.223
Totaal 6.6 Maatwerkvoorzieningen (WMO)	-6.934.321	-8.536.002	-8.843.173	-8.803.411
6.71 Maatwerkdienstverlening 18+				
Baten	0	0	0	0
Lasten	-10.703.725	-10.703.725	-10.703.725	-10.703.725
Totaal 6.71 Maatwerkdienstverlening 18+	-10.703.725	-10.703.725	-10.703.725	-10.703.725
6.71A Hulp bij het huishouden (WMO)				
Baten	0	0	0	0
Lasten	-15.441.586	-17.230.204	-17.397.363	-17.397.363
Totaal 6.71A Hulp bij het huishouden (WMO)	-15.441.586	-17.230.204	-17.397.363	-17.397.363
6.71B Begeleiding (WMO)				
Baten	150.000	0	0	0
Lasten	-2.202.959	-2.209.342	-2.209.342	-2.209.342
Totaal 6.71B Begeleiding (WMO)	-2.052.959	-2.209.342	-2.209.342	-2.209.342
6.72 Maatwerkdienstverlening 18-				
Baten	0	0	0	0
Lasten	-271.250	-271.250	-271.250	-271.250
Totaal 6.72 Maatwerkdienstverlening 18-	-271.250	-271.250	-271.250	-271.250
6.72A Jeugdhulp begeleiding				
Baten	0	0	0	0
Lasten	-8.278.765	-5.030.715	-5.510.715	-5.510.715
Totaal 6.72A Jeugdhulp begeleiding	-8.278.765	-5.030.715	-5.510.715	-5.510.715
6.72B Jeugdhulp behandeling				
Baten	0	0	0	0
Lasten	-4.145.785	-4.007.990	-4.007.990	-4.007.990
Totaal 6.72B Jeugdhulp behandeling	-4.145.785	-4.007.990	-4.007.990	-4.007.990
6.72C Jeugdhulp dagbesteding				
Baten	0	0	0	0
Lasten	-5.700.590	-5.510.715	-5.510.715	-5.510.715

Taakvelden	Begroting 2024	Begroting 2025	Begroting 2026	Begroting 2027
Totaal 6.72C Jeugdhulp dagbesteding	-5.700.590	-5.510.715	-5.510.715	-5.510.715
6.72D Jeugdhulp zonder verblijf overig				
Baten	0	0	0	0
Lasten	-5.474.507	-5.334.726	-4.854.726	-4.854.726
Totaal 6.72D Jeugdhulp zonder verblijf overig	-5.474.507	-5.334.726	-4.854.726	-4.854.726
6.73A Pleegzorg				
Baten	0	0	0	0
Lasten	-3.109.610	-3.005.450	-3.005.450	-3.005.450
Totaal 6.73A Pleegzorg	-3.109.610	-3.005.450	-3.005.450	-3.005.450
6.73B Gezinsgericht				
Baten	0	0	0	0
Lasten	-3.255	-3.255	-3.255	-3.255
Totaal 6.73B Gezinsgericht	-3.255	-3.255	-3.255	-3.255
6.73C Jeugdhulp met verblijf overig				
Baten	0	0	0	0
Lasten	-725.865	-700.910	-700.910	-700.910
Totaal 6.73C Jeugdhulp met verblijf overig	-725.865	-700.910	-700.910	-700.910
6.74A Jeugdhulp behandeling GGZ zonder verblijf				
Baten	0	0	0	0
Lasten	-17.454.900	-16.857.065	-16.857.065	-16.857.906
Totaal 6.74A Jeugdhulp behandeling GGZ zonder verblijf	-17.454.900	-16.857.065	-16.857.065	-16.857.906
6.74B Jeugdhulp crisis/LTA/GGZ-verblijf				
Baten	0	0	0	0
Lasten	-9.678.200	-9.374.400	-9.374.400	-9.374.400
Totaal 6.74B Jeugdhulp crisis/LTA/GGZ-verblijf	-9.678.200	-9.374.400	-9.374.400	-9.374.400
6.81B Maatschappelijke- en vrouwenopvang (WMO)				
Baten	80.000	80.000	80.000	80.000
Lasten	-445.299	-445.299	-445.299	-445.299
Totaal 6.81B Maatschappelijke- en vrouwenopvang (WMO)	-365.299	-365.299	-365.299	-365.299
6.82A Jeugdbescherming				
Baten	0	0	0	0
Lasten	-3.372.180	-3.268.020	-3.005.450	-3.005.450
Totaal 6.82A Jeugdbescherming	-3.372.180	-3.268.020	-3.005.450	-3.005.450
6.82B Jeugdreclassering				
Baten	0	0	0	0

Taakvelden	Begroting 2024	Begroting 2025	Begroting 2026	Begroting 2027
Lasten	-518.630	-501.270	-501.270	-501.270
Totaal 6.82B Jeugdreclassering	-518.630	-501.270	-501.270	-501.270
7.1 Volksgezondheid				
Baten	1.293.000	1.293.000	924.000	0
Lasten	-3.102.099	-3.102.099	-2.733.099	-1.809.099
Totaal 7.1 Volksgezondheid	-1.809.099	-1.809.099	-1.809.099	-1.809.099
7.2 Riolering				
Baten	8.159.398	8.109.398	8.109.398	8.109.398
Lasten	-6.858.130	-6.895.726	-6.933.915	-6.950.880
Totaal 7.2 Riolering	1.301.268	1.213.672	1.175.483	1.158.518
7.3 Afval				
Baten	20.038.280	19.851.117	19.854.778	19.875.675
Lasten	-14.604.610	-14.600.639	-14.604.090	-14.616.183
Totaal 7.3 Afval	5.433.670	5.250.478	5.250.688	5.259.492
7.4 Milieubeheer				
Baten	2.000.000	2.000.000	0	0
Lasten	-7.483.304	-9.406.884	-4.306.884	-4.393.169
Totaal 7.4 Milieubeheer	-5.483.304	-7.406.884	-4.306.884	-4.393.169
7.5 Begraafplaatsen en crematoria				
Baten	558.980	558.980	558.980	558.980
Lasten	-807.835	-811.543	-815.782	-816.764
Totaal 7.5 Begraafplaatsen en crematoria	-248.855	-252.563	-256.802	-257.784
8.1 Ruimte en leefomgeving				
Baten	1.258.276	1.505.391	720.052	1.215.748
Lasten	-6.681.903	-6.400.170	-5.907.907	-5.155.421
Totaal 8.1 Ruimte en leefomgeving	-5.423.627	-4.894.779	-5.187.855	-3.939.673
8.2 Grondexploitatie (niet bedrijventerreinen)				
Baten	7.305.001	7.041.919	3.806.785	5.041.238
Lasten	-8.208.513	-6.447.514	-4.502.324	-4.015.430
Totaal 8.2 Grondexploitatie (niet bedrijventerreinen)	-903.512	594.405	-695.539	1.025.808
8.3 Wonen en bouwen				
Baten	6.553.041	3.980.994	3.791.994	3.791.994
Lasten	-7.950.108	-6.201.099	-5.679.550	-5.353.233
Totaal 8.3 Wonen en bouwen	-1.397.067	-2.220.105	-1.887.556	-1.561.239
Gerealiseerd resultaat	-2.456.108	-615.326	-15.317.626	-17.950.690

Verdeling taakvelden

Conform het Besluit Begroting en Verantwoording is hieronder een overzicht opgenomen met het verdelingsprincipe op basis waarvan de taakvelden over de programma's/beleidsvelden zijn verdeeld.

Programma	Taakvelden	Producten
1. Onderwijs, economie en Arbeidsparticipatie	0.10 - Mutaties reserves	310.15 - Economische ontwikkeling 400.01 - Onderwijshuisvesting 610.01 - Participatie
	3.1 - Economische ontwikkeling	310.15 - Economische ontwikkeling
	3.3 - Bedrijvenloket en bedrijfsregelingen	310.15 - Economische ontwikkeling 310.25 - Beheer warenmarkten
	3.4 - Economische promotie	310.15 - Economische ontwikkeling
	4.2 - Onderwijshuisvesting	400.01 - Onderwijshuisvesting
	4.3 - Onderwijsbeleid en leerlingenzaken	400.01 - Onderwijshuisvesting 480.01 - Lokaal onderwijsbeleid 480.04 - Onderwijsachterstanden 480.06 - Voortijdig schoolverlaten 480.07 - Leerlingenvervoer 480.08 - Zorgstructuur onderwijs 482.02 - Onderwijs-arbeidsmarkt/ volwasseneducatie
	6.1 - Samenkracht en burgerparticipatie	480.01 - Lokaal onderwijsbeleid
	6.3 - Inkomensregelingen	610.02 - Hoogwaardig handhaven 610.03 - Inkomensondersteunende voorzieningen 920.01 - Kwijtschelding van belastingen
	6.4 - WSW en beschut werk	611.03 - Wet sociale werkvoorziening
	6.5 - Arbeidsparticipatie	610.01 - Participatie
	2. Samen leven en ondersteunen	0.10 - Mutaties reserves
4.3 - Onderwijsbeleid en leerlingenzaken		671.01 - Universele preventie jeugd 671.03 - Maatwerk jeugd 714.01 - Gezondheidszorg
6.1 - Samenkracht en burgerparticipatie		670.01 - Wmo algemene voorziening 670.05 - Wmo maatschappelijke zorg 671.01 - Universele preventie jeugd 671.02 - Selectieve preventie jeugd 671.03 - Maatwerk jeugd
6.2 - Toegang en eerstelijnsvoorzieningen		662.01 - Wmo maatwerk 670.01 - Wmo algemene voorziening 670.05 - Wmo maatschappelijke zorg 671.03 - Maatwerk jeugd 671.04 - Specialistische jeugdhulp
6.4 - WSW en beschut werk		670.01 - Wmo algemene voorziening

	6.6 - Maatwerkvoorzieningen (WMO)	662.01 - Wmo maatwerk
	6.71 - Maatwerkdienstverlening 18+	662.01 - Wmo maatwerk 670.01 - Wmo algemene voorziening
	6.71a - Hulp bij het huishouden (WMO)	662.01 - Wmo maatwerk
	6.71b - Begeleiding (WMO)	662.01 - Wmo maatwerk
	6.72 - Maatwerkdienstverlening 18-	671.04 - Specialistische jeugdhulp
	6.72a - Jeugdhulp begeleiding	671.04 - Specialistische jeugdhulp 682.01 - Jeugd voorzieningen
	6.72b - Jeugdhulp behandeling	671.04 - Specialistische jeugdhulp
	6.72c - Jeugdhulp dagbesteding	671.04 - Specialistische jeugdhulp
	6.72d - Jeugdhulp zonder verblijf overig	671.04 - Specialistische jeugdhulp
	6.73a - Pleegzorg	671.04 - Specialistische jeugdhulp
	6.73b - Gezinsgericht	671.04 - Specialistische jeugdhulp
	6.73c - Jeugdhulp met verblijf overig	671.04 - Specialistische jeugdhulp
	6.74a - Jeugdhulp behandeling GGZ zonder verblijf	671.04 - Specialistische jeugdhulp
	6.74b - Jeugdhulp crisis/LTA/GGZ-verblijf	671.04 - Specialistische jeugdhulp
	6.81b - Maatschappelijke- en vrouwenopvang (WMO)	670.04 - Wmo preventie 670.05 - Wmo maatschappelijke zorg
	6.82a - Jeugdbescherming	671.04 - Specialistische jeugdhulp
	6.82b - Jeugdreclassering	671.04 - Specialistische jeugdhulp
	7.1 - Volksgezondheid	670.04 - Wmo preventie 714.01 - Gezondheidszorg
3. Leefbaarheid, duurzaam en groen	0.10 - Mutaties reserves	723.36 - Milieubeleid 810.28 - Dagelijks beheer en klein onderhoud 810.48 - Groot onderhoud
	0.63 - Parkeerbelasting	810.38 - Exploitaties
	1.2 - Openbare orde en veiligheid	810.38 - Exploitaties
	2.1 - Verkeer en vervoer	810.18 - Algemeen beheer 810.28 - Dagelijks beheer en klein onderhoud 810.48 - Groot onderhoud
	2.2 - Parkeren	810.38 - Exploitaties
	5.7 - Openbaar groen en (openlucht) recreatie	723.36 - Milieubeleid 810.18 - Algemeen beheer 810.28 - Dagelijks beheer en klein onderhoud 810.48 - Groot onderhoud
	7.2 - Riolering	810.28 - Dagelijks beheer en klein onderhoud 810.38 - Exploitaties

	7.3 - Afval	721.19 - Afvalinzameling
	7.4 - Milieubeheer	723.36 - Milieubeleid 810.28 - Dagelijks beheer en klein onderhoud
	7.5 - Begraafplaatsen en crematoria	810.38 - Exploitaties
	8.1 - Ruimte en leefomgeving	810.18 - Algemeen beheer 810.28 - Dagelijks beheer en klein onderhoud
4. Vrije tijd	0.10 - Mutaties reserves	002.31 - Evenementen 540.04 - Beeldende kunst in de openbare ruimte
	3.4 - Economische promotie	002.31 - Evenementen
	4.1 - Openbaar basisonderwijs	530.04 - Vrijetijds-, sport- en spelontwikkeling
	5.1 - Sportbeleid en activering	530.04 - Vrijetijds-, sport- en spelontwikkeling 530.05 - Strategisch beleid sport
	5.2 - Sportaccommodaties	530.02 - Exploitatie sportaccommodaties
	5.3 - Cultuurpresentatie, cultuurproductie en cultuurparticipatie	002.31 - Evenementen 540.03 - Cultuur 540.04 - Beeldende kunst in de openbare ruimte 630.02 - Welzijnsaccommodaties
	5.4 - Musea	540.03 - Cultuur 630.02 - Welzijnsaccommodaties
	5.5 - Cultureel erfgoed	541.16 - Monumentenbeleid
	5.6 - Media	540.03 - Cultuur 630.02 - Welzijnsaccommodaties
	5.7 - Openbaar groen en (openlucht) recreatie	560.38 - Natuur- en milieu-educatieve voorzieningen
	6.1 - Samenkracht en burgerparticipatie	630.02 - Welzijnsaccommodaties
5. Veiligheid	0.10 - Mutaties reserves	140.18 - Handhaving openbare ruimten
	1.1 - Crisisbeheersing en brandweer	002.27 - Veiligheid en openbare orde
	1.2 - Openbare orde en veiligheid	002.26 - Vergunningen apv- en bijzondere wetten 002.27 - Veiligheid en openbare orde 140.18 - Handhaving openbare ruimten 140.19 - Dienstverlening handhaving openbare orde 140.28 - Opvang zwerfdieren
	7.4 - Milieubeheer	820.26 - Handhaving wabo,apv en bijzondere wetten
	8.3 - Wonen en bouwen	820.26 - Handhaving wabo,apv en bijzondere wetten
6. Dienstverlening en participatie	0.1 - Bestuur	001.01 - Functioneren bestuur 001.06 - Griffie
	0.10 - Mutaties reserves	003.01 - Publieksplein
	0.2 - Burgerzaken	002.21 - Basisregistraties ppl

		003.01 - Publieksplein 820.16 - Wabo-vergunningen
	0.4 - Overhead	820.16 - Wabo-vergunningen
	0.8 - Overige baten en lasten	922.90 - Algemene baten en lasten concern (progr.6)
	2.1 - Verkeer en vervoer	820.16 - Wabo-vergunningen
	8.1 - Ruimte en leefomgeving	820.16 - Wabo-vergunningen
	8.3 - Wonen en bouwen	820.16 - Wabo-vergunningen
7. Inrichting van de stad	0.1 - Bestuur	810.11 - Strategie en programmacoördinatie
	0.10 - Mutaties reserves	810.11 - Strategie en programmacoördinatie 810.23 - Ruimtelijke plannen en verkeer 830.18 - Grondexploitatie oosterheem 830.73 - Grondbedrijf algemeen 830.76 - Grondbedrijf projecten in uitvoering 922.30 - Algemene baten en lasten directie stad (bedrijfsvoering)
	0.3 - Beheer overige gebouwen en gronden	830.76 - Grondbedrijf projecten in uitvoering 913.03 - Overige financiële middelen (opbr.gem. eigend. niet voor openb.dnst. bestemd) 922.30 - Algemene baten en lasten directie stad (bedrijfsvoering)
	0.4 - Overhead	820.76 - Vastgoedbeheer 960.30 - Saldi van kostenplaatsen directie stad
	0.5 - Treasury	820.36 - Uitvoering volkshuisvestingsregelingen 830.18 - Grondexploitatie oosterheem
	0.8 - Overige baten en lasten	922.30 - Algemene baten en lasten directie stad (bedrijfsvoering)
	2.1 - Verkeer en vervoer	810.23 - Ruimtelijke plannen en verkeer
	3.2 - Fysieke bedrijfsinfrastructuur	820.76 - Vastgoedbeheer 830.18 - Grondexploitatie oosterheem 830.76 - Grondbedrijf projecten in uitvoering
	5.7 - Openbaar groen en (openlucht) recreatie	810.23 - Ruimtelijke plannen en verkeer
	8.1 - Ruimte en leefomgeving	810.11 - Strategie en programmacoördinatie 810.23 - Ruimtelijke plannen en verkeer 830.74 - Grondbedrijf verspreide gronden en panden 830.76 - Grondbedrijf projecten in uitvoering 830.80 - Binnenstad 922.30 - Algemene baten en lasten directie stad (bedrijfsvoering)
	8.2 - Grondexploitatie (niet bedrijventerreinen)	830.18 - Grondexploitatie oosterheem 830.42 - Grondexploitatie palenstein 830.73 - Grondbedrijf algemeen 830.76 - Grondbedrijf projecten in uitvoering

		922.30 - Algemene baten en lasten directie stad (bedrijfsvoering)
	8.3 - Wonen en bouwen	810.23 - Ruimtelijke plannen en verkeer 820.36 - Uitvoering volkshuisvestingsregelingen 820.46 - Volkshuisvestingsbeleid 822.36 - Woonwagenuisvesting
Algemene dekkingsmiddelen en onvoorzien	0.10 - Mutaties reserves	914.01 - Rente reserves en voorzieningen 922.95 - Algemene baten en lasten concern (oad) 922.98 - Dekking eenmalig concern
	0.5 - Treasury	913.01 - Beleggingen (exploitatie) 914.01 - Rente reserves en voorzieningen 915.01 - Treasury
	0.61 - OZB woningen	002.47 - Belastingen
	0.62 - OZB niet-woningen	002.47 - Belastingen
	0.64 - Belastingen overig	002.47 - Belastingen
	0.7 - Algemene uitkering en overige uitkeringen gemeentefonds	921.01 - Algemene uitkering
	0.8 - Overige baten en lasten	922.95 - Algemene baten en lasten concern (oad)
	3.3 - Bedrijvenloket en bedrijfsregelingen	002.47 - Belastingen
	3.4 - Economische promotie	002.47 - Belastingen
	7.2 - Riolering	002.47 - Belastingen
	7.3 - Afval	002.47 - Belastingen
	Heffingsbedrag vennootschapsbelasting	0.9 - Vennootschapsbelasting (VpB)
Overzicht overhead	0.1 - Bestuur	999.15 - Juridische advisering en bestuursondersteuning
	0.10 - Mutaties reserves	999.15 - Juridische advisering en bestuursondersteuning 999.26 - Overhead strategie, beleid, programma's 999.99 - Concern
	0.4 - Overhead	002.29 - Communicatie 999.10 - Directie 999.11 - Communicatie 999.12 - Financiën 999.13 - Concerncontrol 999.14 - Personeel en organisatie 999.15 - Juridische advisering en bestuursondersteuning 999.18 - Informatie & automatisering 999.23 - Overhead vrije tijd 999.24 - Overhead zorg en jgh 999.25 - Overhead inkomen en zekerheid 999.26 - Overhead strategie, beleid, programma's

		999.27 - Overhead publieksplein
		999.33 - Overhead stedelijke ontwikkeling
		999.35 - Afdelingsoverhead projectenbureau
		999.36 - Overhead veiligheid, vergunningen en handhaving
		999.37 - Vastgoed
		999.38 - Overhead stadsbeheer
		999.39 - Overhead afvalinzameling
		999.99 - Concern